

# Sie haben ein Problem ... ich habe die Lösung

Christoph Ostermann  
Manager Logistik Industrie



**Christoph Ostermann**  
Interim Manager

Max-und-Moritz Straße 6  
27753 Delmenhorst

Mobile: +49-162 20 18 37 5

Mail: [christoph.ostermann@promagon.eu](mailto:christoph.ostermann@promagon.eu)

Web: [www.promagon.eu](http://www.promagon.eu)

## Berufliches Ziel

---

Zeitlich befristete Übernahme von Mandaten mit Focus auf Optimierung der Supply Chain  
Schwerpunkte: Change Management, Krisenmanagement, Restrukturierung

## Kernkompetenzen

---

- Umfangreiche Erfahrung als operativer Manager mit sehr dynamischen Tagesabläufen und Personalverantwortung für bis zu 160 kaufmännischen & gewerblichen Mitarbeitern sowie Budgetverantwortung bis zu 35 Mio Euro
- 16 Jahre Managementenerfahrung in der:
  - Entwicklung von Logistikstandorten & Infrastrukturen,
  - Optimierung von Prozessen,
  - Führung von Mitarbeitern,
  - Zollabwicklung,
  - Distribution und Management von komplexen logistischen Aufgabenfeldern,
  - Entwicklung und Implementation von SCM Strategien und technischen Lösungen
- Entwicklung von strategischen Zielen und die operative Umsetzung
- Budgetierung, Prognose und Controlling von Projekten
- Entwicklung von komplexen Entscheidungsalternativen
- Anwendungsbezogene Erfahrung in
  - FMCG Industrie: Nahrungsmittel, Baumarktartikel mit einem Budget von 15 Mio. Euro (Gut, Fracht und Service), E-Commerce B2B / B2C
  - Technische Produktion: Rüstung, Automotiv, Luftfahrt

## Eigenschaften

---

- Zielorientiert, praktisch, mit einem Auge für das Mögliche
- Glaubwürdig, authentisch, zuverlässig und loyal

## Persönliche Daten

---

Geboren am 15.01.1982 in Gotha, Verheiratet, 1 Kind

## Projektliste

---

### 12/2020 – 12/2022 Aufbauprojekt bei einem mittelständischen Logistikdienstleister

#### Projekt:

- Als eingesetztes **Mitglied der Geschäftsleitung** bin ich für den Bau der Immobilie, die Planung und Errichtung der Infrastruktur, Schaffen der Arbeitsprozesse, Einstellung und Ausbildung des Personals, überarbeiten und Neuverhandlung von Kundenaufträge verantwortlich

#### Aufgabe & Ziele:

- Für das angestrebte Wachstumsziel des Unternehmens bin ich verantwortlich für die Kundenakquise über eigene Kontakte, der Angebotserstellung und Neuausrichtung des Unternehmens
- Ich leitete die Planung und Durchführung die Verlegung des alten Standortes in den Neuen
- Leitung der Planung und Umsetzung einer angepassten Infrastruktur, weg vom Vollpalettenhandling hin zum Fullfillment Service:
  - Verantwortlich für die Planung und Einführung eines neuen Lagerverwaltungssystems, sämtlicher hierfür benötigter Maschinen und Geräte
  - Gemeinsame Entwicklung von Arbeitsprozessen und die zugehörige Schnittstellenanbindung mit den Kunden
  - Auswahl und Implementierung der Lager- und Kommissioniersysteme
  - Verantwortlich für die Planung und Einrichtung der benötigten Arbeitsbereiche, Erstellung der Tätigkeitsbeschreibungen und Auswahl und Schulung geeigneten Personals

### 09/2019 – 11/2020 Strategieprojekt bei einem weltweit agierenden Logistikdienstleister

#### Projekt:

- Als **Vertretung CEO** berate ich in allen strategischen Themen und schaffe nötige Strukturen für einen intensiven Wachstumskurs

#### Aufgabe & Ziele:

- Kundenakquise über eigene Kontakte incl. Angebotserstellung
- Entwicklung von Standards für eine schnellen Standort Roll-Out vom Aufbau der operativen Basis, über Kontrolltools für die Optimierung und die Budgetüberwachung
- Anwendung der Standards in einem „Line Feeding“ Projektes für die Logistik eines

### **03/2018-08/2019 Logistik für ein weltweit agierenden Flugzeughersteller**

#### **Projekt:**

- **Aufbau Quality Inspection (Luftfahrt) als Abteilungsleiter Quality Inspection**  
für 2 Standorte in Hamburg

#### **Aufgabe & Ziele:**

- Analyse mit anschließender Optimierung des kompletten Materialflusses
- Reorganisation der Prozesse im Qualitätsmanagement und Mitarbeiteraufbau in enger Zusammenarbeit mit Quality Management des Flugzeugherstellers für die Beendigung der im Rückstand befindlichen Auslieferungsaufträgen sowie zur Bewältigung größerer Durchflussmengen
- Suche und Auswahl von Qualitätsinspektoren, dabei Aufbau eines Dienstleisternetzwerkes für Personalbeschaffung, inkl. Koordination und Preisverhandlung
- Aufbau und Koordination eines Ausbildungsprogrammes gem. Quality Management Vorgaben und EASA Richtlinien
- Vorbereitung der Abteilung für anstehende Audits

### **11/2018 – 02/2019 renommierter, weltweit agierender Armaturenhersteller**

#### **Projekt**

- Nebenprojekt als unterstützender Projektmanager für die Planungsgesellschaft „B&H Fabrikplanung und Optimierung“ mit Berichtslinie B&H an die Geschäftsführung des Armaturenherstellers

#### **Aufgaben & Ziele:**

- Unterstützung bei der Entwicklung eines geeigneten Materialzuflusses für ein Technologie-, Forschungs- und Entwicklungszentrum.
- Erstellung eines Lagerkonzeptes (Regalsysteme, Flurfördergeräte) angepasst an die Materialflüsse mit möglichst maximaler Lagerkapazität bei vorgegebener Fläche, kurzen Wegen, geeignete und qualitativ hochwertige Flurförderzeuge, die gleichzeitig leicht zu bedienen sein sollen.
- Erstellung der Ausschreibungsunterlagen und Führung der Ausschreibung für den Teil Logistiksysteme gem. Budgetvorgaben und Kundenanforderung sowie Bewertung mit einer Kosten-Nutzen-Analyse und Entscheidungsgrundlage für die Geschäftsführung.

## **09/2018 – 10/2018 renommiertes Metallverarbeitungsunternehmen**

### **Projekt**

- Nebenprojekt als unterstützender Projektmanager für die Planungsgesellschaft „B&H Fabrikplanung und Optimierung“ mit Berichtslinie B&H an die Geschäftsführung des Metallverarbeitungsunternehmens

### **Aufgaben & Ziele:**

- Erstellung eines flexiblen Gefahrstofflagerkonzeptes, angepasst an die Fertigungsprozesse und die Budgetvorgaben des Kunden für die Lagerung und den Umschlag, welche den behördlichen Richtlinien entspricht und ggf. erweiterbar ist.
- Erstellung der Ausschreibungsunterlage und Führung der Angebotsphase im Auftrag des Kunden bis zur Darstellung des Lösungskonzeptes für die Umsetzung.

## **01/2018-02/2018 Logistik für weltweit agierenden Premium Automobilhersteller**

### **Projekt:**

- **Verlagerung einer Modelreihe in eine neue Produktionshalle als Projektmanager** für ein Kurzfristprojekt am Standort Bremen

### **Aufgabe & Ziele:**

- Kurzfristige Verstärkung des Logistik Projektteams in Bremen zur kurzfristigen Anpassung der logistischen Prozesse an die Verlegung einer Produktionslinie in eine andere Produktionshalle für einer Modellreihe
- Prozessanpassungen inkl. Anpassung der Transaktionskosten für die Teileversorgung in Zusammenarbeit mit dem Zulieferer. Herausforderung war hier die sehr kurze zur Verfügung stehende Zeit (3 Monate für Planung und Budgetierung)
- Lager- und Layoutplanung sowie Zulaufsteuerung der Teile und Komponenten aus dem Logistikbereich Industriepark an die jeweilige Verbrauchsstation an der Produktionslinie
- MTM-Analysen der Neuprozesse mit späteren Optimierungsmaßnahmen und Nachkalkulation der neuen bzw. geänderten Prozesse als Abschlussmaßnahme

## **09/2017-03/2018 Europaweit agierende, mittelständige Spedition**

### **Projekt:**

- **Analyst** für den Kauf einer GmbH

### **Aufgabe & Ziele:**

- Analyse der Unternehmenssituation anhand der Jahresabschlüsse der letzten 6 Jahre
- Herausarbeiten der Schwachstellen / Problemfelder und Erstellung von Lösungsstrategien
- Erstellung eines Konzeptes zum Aufbau eines Personaldienstleisters zur besseren Auslastung vorhandener Mitarbeiter

- Optimierung bestehender Verträge durch analysierte, nicht berechnete Mehrleistungen für Vertragsnachverhandlung
- Finden von Neukunden mit lukrativeren Margen aus eigenem Netzwerk
- Ermittlung eines Unternehmenswertes und Finanzierungsplanes
- Erstellung eines von der Bank akzeptiertes Geschäftskonzept für die Bereitstellung der Kaufsumme

## **07/2016-12/2017 Logistik für Automobilzulieferer für Plastik & Schwingungsteile**

### **Projekt:**

- **Standortsanierung als Standortleiter Logistik** für einen Standort in Damme

### **Aufgabe & Ziele:**

- Entwickeln von KPI und SLA's und das Herausführen des Standortes aus einer Krisensituation
- Restrukturierung der Gesamtprozesse mit dem Ziel „schlanke“, einfache, funktionierende Prozesse und stufenweise Personalreduzierung und dabei gleichzeitig das vom Management des Automobilzulieferer gewünschte Qualitätsniveau zu erreichen
- verantwortlich für die operative Leitung der Zulauflogistik zur Produktion, Überwachung der Anlieferqualität der Zulieferer, Zusammenstellung und Versendung von Fertigteilen in enger Zusammenarbeit des Managements des Automobilzulieferes
- Volle Budgetverantwortung und Handlungsvollmacht
- Monitoring des EBIT bei Prozessänderungen und Maßnahmen

## **12/2015-06/2016 Logistik für Großhändler für Garten und Freizeit Geräte**

### **Projekt:**

- **Zusammenführung von 3 Standorten zu einem Logistikzentrum als Standortleiter** im Raum Bremen/Niedersachsen

### **Aufgabe & Ziele:**

- Stabilisierung und Optimierung der Lagerstruktur in den 3 Standorten ohne zusätzliche Kosten zu verursachen
- Sicherstellung eines stabilen Warenfluss mit 99% Liefertreue
- Auswahl, Ausbildung, und Einstellung geeigneten Personals
- Einsatzoptimierung der vorhanden Lagertechnik und IT-Infrastruktur in enger Zusammenarbeit mit der Geschäftsführung des Logistikdienstleisters und des Großhändlers
- Vorbereitung, Planung und Durchführung der Überführung der Außenstandorte in das Logistikzentrum Oyten
- Planung eines neuen Logistikzentrums in Oyten

## **08/2014-11/2015 weltweit agierendes Rüstungsunternehmen**

**Projekt:**

- **Bekleidung des Logistik Outsourcing Projektes als Standortleiter** am Standort Bremen

**Aufgabe & Inhalte:**

- verantwortlich für Umsetzung des Neugeschäfts, die Übernahme der Logistik am Standort Bremen von der Gebäudeentstehung bis hin zur erfolgreichen Ausführung des Logistikkontraktes
- Entwicklung und Umsetzung der bisher dezentral von Rüstungsunternehmen geführten Intralogistik hin zur zentralen durch Logistikdienstleister übernommenen Intralogistik
- Aufbau der Abteilung innerbetrieblichen Transport, Warehouse und Produktionsversorgung, Import-/Export, Customer Service, Distribution und Schadensmanagement (Bearbeitung von Schäden während Transport und Zwischenlagerung bis zum Zielort im Auftrag des Rüstungsunternehmens in direkter Zusammenarbeit mit deren Versicherung)
- Übernahme von ehemaligen Mitarbeitern des Rüstungsunternehmens per Betriebsübergang nach §613a BGB und Integration in das neue Team
- Auswahl geeigneter Technik und führen des Ausschreibungsprozesses bis hin zur Beschaffung mit Abstimmung der Geschäftsführung
- Schaffen einer geeigneten IT-Infrastruktur in Zusammenarbeit des IT-Dienstleister des Logistikdienstleisters und des Rüstungsunternehmens
- Auswahl und Einstellung von zusätzlich benötigtem Personal
- Erstellung von Prozessbeschreibung in enger Zusammenarbeit mit dem Rüstungsunternehmen zur Aufnahme von Prozessen über die REFA Methode zur späteren Preisnachverhandlung und der Anpassung des Logistikkontraktes

**09/2013-07/2014 weltweit agierender Teegroßhandel****Projekt:**

- **Integration der Logistik des Teegroßhändlers in ein bestehendes MultiUser Logistikzentrum als Projektleiter** am Standort Bremen

**Aufgabe & Inhalte:**

- Integrieren eines Kunden in ein bestehendes MultiUser Lager innerhalb von 2 Monaten bei laufendem Betrieb
- Schaffung stabiler Prozesse innerhalb von 4 Monate mit anschließender Prozessoptimierung
- Übernahme von ehemaligen Mitarbeiter des Teegroßhändlers per Betriebsübergang nach §613a BGB und Integration in das neue Team

**11/2015 – HEUTE eine der größten, deutschen Schulungseinrichtung****Funktion**

- Dozent in unregelmäßigen Tageseinsätzen

**Aufgaben & Inhalte:**

- Ausbilder und Prüfer für Führerschein für Flurfördersysteme
- Coach und Berater für Ladungssicherung und Gefahrgut in Unternehmen über die Vermittlung durch die Schulungseinrichtung
- Dozent für die Ausbildung „Fachlagerist“

**11/2015 – HEUTE Universitäres Engagement****Funktion**

- Gastdozent Produktion und Logistik für die Jade Hochschule in unregelmäßigen Tageseinsätzen
- Standort Elsfleth in Zusammenarbeit mit dem Lehrbeauftragten Tobias Hennrich für das Modul „Lager- und Layoutplanung“ im Studiengang internationales Logistikmanagement (B.Sc.) mit Unterstützung meiner Arbeitgeber und Kunden aus dem Feststellungsverhältnis.

**Aufgaben & Inhalte:**

- Praktische Vorlesung der Projektplanung und Projektdurchführung
- Praktische Darstellung des Zusammenspiels von Produktion und Logistik vor Ort in Unternehmen

## Ausbildung

---

### 10/2004 – 03/2008 Bundeswehr Universität München

- Diplomstudiengang „Economics, Business Administration and Organizational Sciences“
- Abschluss: Diplom Kaufmann

### 09/2012 - 10/2013 BVL Campus Bremen

- Kompaktstudium Logistik mit Zusatzprüfung bei European Logistics Association
- Abschluss: Logistiker & European Senior Logistician ESLog

### IT/EDV Kenntnisse

- COGLAS
- SAP
- MS Office / MS Project / MS Visio

### Sprachen

- Deutsch                      Muttersprache
- Englisch                     verhandlungssicher
- Französisch                Grundkenntnisse

### Weitere Ausbildungen

---

- **Führung/Management:** verschiedene Kurse und Seminare im Bereich Führung und Management
- **Expertenwissen:** verschiedene Kurse im Bereich Rhetorik, Präsentation, Projektmanagement, MTM, Gefahrgut, Einrichtung von ESD-Bereichen
- **Recht und Gesetz:** Wirtschaftsrecht im Allgemeinen als Schwerpunkt des Diplomstudiengangs und Wissen über Rechtsgrundlagen im speziellen in der Logistik als Themen des Kontaktstudium Logistik



Christoph Ostermann



**PROMAQON** - professional management & quality consulting  
YOUR BUSINESS EXPERT