

Sie haben ein Problem ... ich habe die Lösung

Christoph Ostermann
Manager Logistik Industrie



Christoph Ostermann
Geschäftsführer PROMAQON
Interim Manager

Max-und-Moritz Straße 6
27753 Delmenhorst

Mobile: +49-162 20 18 37 5
Mail: christoph.ostermann@promaqon.eu
Web: www.promaqon.eu

Berufliches Ziel

Zeitlich befristete Übernahme von Mandaten mit Focus auf Optimierung der Supply Chain
Schwerpunkte: Change Management, Krisenmanagement, Restrukturierung

Kernkompetenzen

- Umfangreiche Erfahrung als operativer Manager mit sehr dynamischen Tagesabläufen und Personalverantwortung für bis zu 160 kaufmännischen & gewerblichen Mitarbeitern sowie Budgetverantwortung bis zu 35 Mio Euro
- 16 Jahre Managementenerfahrung in der:
 - Entwicklung von Logistikstandorten & Infrastrukturen,
 - Optimierung von Prozessen,
 - Führung von Mitarbeitern,
 - Zollabwicklung,
 - Distribution und Management von komplexen logistischen Aufgabenfeldern,
 - Entwicklung und Implementation von SCM Strategien und technischen Lösungen
- Entwicklung von strategischen Zielen und die operative Umsetzung
- Budgetierung, Prognose und Controlling von Projekten
- Entwicklung von komplexen Entscheidungsalternativen
- Anwendungsbezogene Erfahrung in
 - FMCG Industrie: Nahrungsmittel, Baumarktartikel mit einem Budget von 15 Mio. Euro (Gut, Fracht und Service), E-Commerce B2B / B2C
 - Technische Produktion: Rüstung, Automotiv, Luftfahrt

Eigenschaften

- Zielorientiert, praktisch, mit einem Auge für das Mögliche
- Glaubwürdig, authentisch, zuverlässig und loyal

Persönliche Daten

Geboren am 15.01.1982 in Gotha, Verheiratet, 1 Kind

Projektliste aus bisheriger Festanstellung

03/2018-04/2019 Logistik für weltweit agierender Flugzeughersteller

Projekt:

- **Aufbau Quality Inspection (Luftfahrt) als Abteilungsleiter Quality Inspection**
für 2 Standorte in Hamburg

Aufgabe & Ziele:

- Analyse mit anschließender Optimierung des kompletten Materialflusses
- Reorganisation der Prozesse im Qualitätsmanagement und Mitarbeiteraufbau in enger Zusammenarbeit mit Quality Management des Flugzeugherstellers für die Beendigung der im Rückstand befindlichen Auslieferungsaufträgen sowie zur Bewältigung größerer Durchflussmengen
- Suche und Auswahl von Qualitätsinspektoren, dabei Aufbau eines Dienstleisternetzwerkes für Personalbeschaffung, inkl. Koordination und Preisverhandlung
- Aufbau und Koordination eines Ausbildungsprogrammes gem. Quality Management Vorgaben und EASA Richtlinien
- Vorbereitung der Abteilung für anstehende Audits

01/2018-02/2018 Logistik für weltweit agierender Premium Automobilhersteller

Projekt:

- **Verlagerung einer Modelreihe in eine neue Produktionshalle als Projektmanager** für ein Kurzfristprojekt am Standort Bremen

Aufgabe & Ziele:

- Kurzfristige Verstärkung des Logistik Projektteams in Bremen zur kurzfristigen Anpassung der logistischen Prozesse an die Verlegung einer Produktionslinie in eine andere Produktionshalle für einer Modellreihe
- Prozessanpassungen inkl. Anpassung der Transaktionskosten für die Teileversorgung in Zusammenarbeit mit dem Zulieferer. Herausforderung war hier die sehr kurze zur Verfügung stehende Zeit (3 Monate für Planung und Budgetierung)

- Lager- und Layoutplanung sowie Zulaufsteuerung der Teile und Komponenten aus dem Logistikbereich Industriepark an die jeweilige Verbrauchsstation an der Produktionslinie
- MTM-Analysen der Neuprozesse mit späteren Optimierungsmaßnahmen und Nachkalkulation der neuen bzw. geänderten Prozesse als Abschlussmaßnahme

07/2016-12/2017 Logistik für Automobilzulieferer für Plastik & Schwingungsteile

Projekt:

- **Standortsanierung als Standortleiter Logistik** für einen Standort in Damme

Aufgabe & Ziele:

- Entwickeln von KPI und SLA's und das Herausführen des Standortes aus einer Krisensituation
- Restrukturierung der Gesamtprozesse mit dem Ziel „schlanke“, einfache, funktionierende Prozesse und stufenweise Personalreduzierung und dabei gleichzeitig das vom Management des Automobilzulieferer gewünschte Qualitätsniveau zu erreichen
- verantwortlich für die operative Leitung der Zulauflogistik zur Produktion, Überwachung der Anlieferqualität der Zulieferer, Zusammenstellung und Versendung von Fertigteilen in enger Zusammenarbeit des Managements des Automobilzulieferes
- Volle Budgetverantwortung und Handlungsvollmacht
- Monitoring des EBIT bei Prozessänderungen und Maßnahmen

12/2015-06/2016 Logistik für Großhändler für Garten und Freizeit Geräte

Projekt:

- **Zusammenführung von 3 Standorten zu einem Logistikzentrum als Standortleiter** im Raum Bremen/Niedersachsen

Aufgabe & Ziele:

- Stabilisierung und Optimierung der Lagerstruktur in den 3 Standorten ohne zusätzliche Kosten zu verursachen
- Sicherstellung eines stabilen Warenfluss mit 99% Liefertreue
- Auswahl, Ausbildung, und Einstellung geeigneten Personals
- Einsatzoptimierung der vorhandenen Lagertechnik und IT-Infrastruktur in enger Zusammenarbeit mit der Geschäftsführung des Logistikdienstleisters und des Großhändlers
- Vorbereitung, Planung und Durchführung der Überführung der Außenstandorte in das Logistikzentrum Oyten
- Planung eines neuen Logistikzentrums in Oyten

08/2014-11/2015 weltweit agierendes Rüstungsunternehmen

Projekt:

- **Bekleidung des Logistik Outsourcing Projektes als Standortleiter** am Standort Bremen

Aufgabe & Inhalte:

- verantwortlich für Umsetzung des Neugeschäfts, die Übernahme der Logistik am Standort Bremen von der Gebäudeentstehung bis hin zur erfolgreichen Ausführung des Logistikkontraktes
- Entwicklung und Umsetzung der bisher dezentral von Rüstungsunternehmen geführten Intralogistik hin zur zentralen durch Logistikdienstleister übernommenen Intralogistik
- Aufbau der Abteilung innerbetrieblichen Transport, Warehouse und Produktionsversorgung, Import-/Export, Customer Service, Distribution und Schadensmanagement (Bearbeitung von Schäden während Transport und Zwischenlagerung bis zum Zielort im Auftrag des Rüstungsunternehmens in direkter Zusammenarbeit mit deren Versicherung)
- Übernahme von ehemaligen Mitarbeitern des Rüstungsunternehmens per Betriebsübergang nach §613a BGB und Integration in das neue Team
- Auswahl geeigneter Technik und führen des Ausschreibungsprozesses bis hin zur Beschaffung mit Abstimmung der Geschäftsführung
- Schaffen einer geeigneten IT-Infrastruktur in Zusammenarbeit des IT-Dienstleister des Logistikdienstleisters und des Rüstungsunternehmens
- Auswahl und Einstellung von zusätzlich benötigtem Personal
- Erstellung von Prozessbeschreibung in enger Zusammenarbeit mit dem Rüstungsunternehmen zur Aufnahme von Prozessen über die REFA Methode zur späteren Preisnachverhandlung und der Anpassung des Logistikkontraktes

09/2013-07/2014 weltweit agierender Teegroßhandel

Projekt:

- **Integration der Logistik des Teegroßhändlers in ein bestehendes MultiUser Logistikzentrum als Projektleiter** am Standort Bemen

Aufgabe & Inhalte:

- Integrieren eines Kunden in ein bestehendes MultiUser Lager innerhalb von 2 Monaten bei laufendem Betrieb
- Schaffung stabiler Prozesse innerhalb von 4 Monate mit anschließender Prozessoptimierung
- Übernahme von ehemaligen Mitarbeiter des Teegroßhändlers per Betriebsübergang nach §613a BGB und Integration in das neue Team

Funktion:

- **Offizier in der Logistik**
- Zuletzt **Kompaniechef** eines Logistikstandortes der Bundeswehr in Niedersachsen

Aufgabe & Inhalte:

- Führung von bis zu 156 kaufmännischen und gewerblichen Mitarbeitern
- Warenumsatz im Wert von ca. 35 Mio. Euro p.a.
- Leitung eines Standortes mit den Abteilungen Aus- und Weiterbildung, Warehousing, Spezialtransporte
- Verantwortlich für die logistische Unterstützung der Bundeswehr im Norddeutschen Raum
- Leitender Projektoffizier in multinationalen Teams in Afghanistan für den NATO Stab

Projektliste aus nebenberuflicher Selbständigkeit

11/2015 – bis heute Selbständig als Interim Manager & Berater

11/2018 – 02/2019 renommierter, weltweit agierender Armaturenhersteller

Projekt

- Unterstützender Projektmanager für die Planungsgesellschaft „B&H Fabrikplanung und Optimierung“ mit Berichtslinie B&H an die Geschäftsführung des Armaturenherstellers

Aufgaben & Ziele:

- Unterstützung bei der Entwicklung eines geeigneten Materialzuflusses für ein Technologie-, Forschungs- und Entwicklungszentrum.
- Erstellung eines Lagerkonzeptes (Regalsysteme, Flurfördergeräte) angepasst an die Materialflüsse mit möglichst maximaler Lagerkapazität bei vorgegebener Fläche, kurzen Wegen, geeignete und qualitativ hochwertige Flurförderzeuge, die gleichzeitig leicht zu bedienen sein sollen.
- Erstellung der Ausschreibungsunterlagen und Führung der Ausschreibung für den Teil Logistiksysteme gem. Budgetvorgaben und Kundenanforderung sowie Bewertung mit einer Kosten-Nutzen-Analyse und Entscheidungsgrundlage für die Geschäftsführung.

09/2018 – 10/2018 renomiertes Metallverarbeitungsunternehmen

Projekt

- Unterstützender Projektmanager für die Planungsgesellschaft „B&H Fabrikplanung und Optimierung“ mit Berichtslinie B&H an die Geschäftsführung des Metallverarbeitungsunternehmens

Aufgaben & Ziele:

- Erstellung eines flexiblen Gefahrstofflagerkonzeptes, angepasst an die Fertigungsprozesse und die Budgetvorgaben des Kunden für die Lagerung und den Umschlag, welche den behördlichen Richtlinien entspricht und ggf. erweiterbar ist.
- Erstellung der Ausschreibungsunterlage und Führung der Angebotsphase im Auftrag des Kunden bis zur Darstellung des Lösungskonzeptes für die Umsetzung.

11/2015 – HEUTE eine der größten, deutschen Schulungseinrichtung

Funktion

- Dozent

Aufgaben & Inhalte:

- Ausbilder und Prüfer für Führerschein für Flurfördersysteme
- Coach und Berater für Ladungssicherung und Gefahrgut in Unternehmen über die Vermittlung durch die Schulungseinrichtung
- Dozent für die Ausbildung „Fachlagerist“

11/2015 – HEUTE Universitäres Engagement

Funktion

- Gastdozent Produktion und Logistik für die Jade Hochschule, Standort Elsfleth in Zusammenarbeit mit dem Lehrbeauftragten Tobias Hennrich für das Modul „Lager- und Layoutplanung“ im Studiengang internationales Logistikmanagement (B.Sc.) mit Unterstützung meiner Arbeitgeber und Kunden aus dem Feststellungsverhältnis.

Aufgaben & Inhalte:

- Praktische Vorlesung der Projektplanung und Projektdurchführung
- Praktische Darstellung des Zusammenspiels von Produktion und Logistik vor Ort in Unternehmen

Ausbildung

10/2004 – 03/2008 Bundeswehr Universität München

- Diplomstudiengang „Economics, Business Administration and Organizational Sciences“
- Abschluss: Diplom Kaufmann

09/2012 - 10/2013 BVL Campus Bremen

- Kompaktstudium Logistik mit Zusatzprüfung bei European Logistics Association
- Abschluss: Logistiker & European Senior Logistician ESLog

IT/EDV Kenntnisse

- SAP
- MS Office / MS Project / MS Visio

Sprachen

- Deutsch Muttersprache
- Englisch verhandlungssicher
- Französisch Grundkenntnisse

Weitere Ausbildungen

- **Führung/Management:** verschiedene Kurse und Seminare im Bereich Führung und Management
- **Expertenwissen:** verschiedene Kurse im Bereich Rhetorik, Präsentation, Projektmanagement, MTM, Gefahrgut, Einrichtung von ESD-Bereichen
- **Recht und Gesetz:** Wirtschaftsrecht im Allgemeinen als Schwerpunkt des Diplomstudiengangs und Wissen über Rechtsgrundlagen im speziellen in der Logistik als Themen des Kontaktstudium Logistik

Hobbies

Motorflug, Motorrad, Segeln, Reisen